ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ОО

информационно-методическая консультация

Программа развития отдельной организации, осуществляющей образовательную деятельность определяет:

- стратегию развития организации,
- механизмы по ее реализации,
- основные направления деятельности.

Программа развития образовательной организации - **управленческий документ**, определяющий целенаправленный характер устойчивого развития организации, нормативную модель.

Программа развития - **прогностический результат** коллегиального взаимодействия всех субъектов образовательных отношений определяющий:

- Глубокое и однозначное понимание исходного состояния организации;
- конструирование образа желаемого будущего;
- последовательность действий по переводу образовательной организации от исходного состояния к образу будущего.

На основании новых требований Правительства РФ, Минпросвещения РФ и Роспотребнадзора организациям нужно:

1) скорректировать Программу развития, внести изменения;

2) разработать и принять новую Программу развития.

Чтобы внести изменения в Программу развития организации необходимо:

- оформить изменения отдельным документом,
- принять изменения коллегиальным органом,
- согласовать их с учредителем (направив проект изменений).

После того, как учредитель согласовал проект, утвердить его приказом руководителя образовательной организации.

Примерный образец

Приказ

15.03.2021 №261

О внесении изменений в Программу развития

МБОУ «Школа №1» на 2021-2024 годы.

На основании пункта 7 части 3 статьи 28 Федерального закона от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями), в соответствии с решением педагогического совета МБОУ «Школа №1», протокол от 01.03.2021 № 1.

Приказываю:

1. Утвердить внесенные изменения в Программу развития МБОУ «Школа №1» на 2021-2024 годы согласно приложению.

2. Заместителю директора ФИО обеспечить выполнение мероприятий по реализации Программы развития, утвержденных настоящим приказом.

3. Специалисту по информатизации ФИО, ответственному за размещение информации на официальном сайте школы, опубликовать Программу развития в редакции с учетом изменений утвержденных настоящим приказом, на сайте школы в срок до 15.03.2021г.

Директор И.И. Иванов

С приказом ознакомлены:

Заместитель директора по УВР

Специалист по информатизации

Приложение
к приказу №261 от 15.03.2021г.

Изменения в Программу развития МБОУ «Школа №1» на 2021-2024 годы

1. Дополнить таблицу раздела «Паспорт Программы» строками следующего содержания

Основные задачи программы	Обеспечение безопасного образовательного процесса с соблюдением всех санитарно-эпидемиологических требования
Ожидаемые конечные результаты, ключевые показатели эффективности реализации Программы	- Удовлетворение образовательных запросов субъектов образовательного процесса; - Повышение качества образования; - Повышение профессиональной компетентности педагогического коллектива, в том числе в условиях дистанционного обучения; - Недопущение рисков распространения коронавирусной инфекции

2. Дополнить раздел II «Ключевые приоритеты развития ОО» следующим абзацем:
«Развитие сетевого взаимодействия, использование ресурсов организаций культуры, спорта, технического творчества, профессиональных образовательных организаций и организаций высшего образования в целях повышения качества образования, более уверенного приобретения обучающимися необходимых компетенций»

3. Изложить абзац 11 раздела II «Концепция развития ОО» в следующей редакции:
- Современная ОО призвана решать ряд основополагающих задач, определенных потребностями развития общества;
- Создание особых условий обучения, при которых уже в школе дети могли бы раскрыть свои возможности, подготовиться к жизни в высокотехнологичном конкурентном мире.
- Решению этой задачи должно соответствовать обновленное содержание образования;
- Особый акцент в деятельности ОО ставится на организацию воспитательной работы, которая строится на основе программы воспитания и календарного плана воспитательной работы. Программа воспитания выстраивается с ориентацией на «портрет выпускника» как гражданина-патриота, культурную, гуманистическую, свободную и творческую личность на основе принятых в российском обществе правил и норм поведения, воспитание уважения к памяти защитников Отечества и подвигам Героев Отечества, закону и правопорядку, человеку труда и старшему поколению, взаимного уважения, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе и окружающей среде;
-Сохранение, качественное улучшение и пополнение кадрового состава преподавателей.

4. Дополнить таблицу раздела IV «Мероприятия по реализации Программы развития строками следующего содержания:

Наименование мероприятия	**Содержание мероприятия**	**Срок**	**Ответственный**
Актуализация локальных актов	Приведение в соответствие с действующим законодательством локальных актов ОО: -подготовка перечня актов, которые необходимо актуализировать; -подготовка и утверждение изменений в локальные акты ОО с соблюдением процедур, установленных законодательством и локальными нормативными актами ОО; -размещение актов на официальном сайте ОО (в отношении актов, подлежащим размещению)	В течении всего периода действия Программы	-заместитель руководителя ОО. - Ответственный по информатизации

Диагностика образовательных программ в целях внедрения и функционирования цифровой образовательной среды	-Проанализировать образовательные программы с целью выявления необходимости в их модернизации с учетом внедряемой цифровой образовательной среды; - Включить в образовательные программы методики, направленные на повышение цифровой грамотности.	Январь 2021-декабрь 2024 года	Руководитель Заместитель руководителя ОО
Материально-техническое и кадровое обеспечение внедрения и функционирования цифровой образовательной среды	- Выявить потребности в оснащении ОО средствами вычислительной техники, программным обеспечением и презентационным оборудованием; - Подготовить учебные помещения, методические пособия, обучить педагогических работников с целью внедрения и функционирования цифровой образовательной среды	Январь 2021-декабрь 2024 года	Руководитель Заместитель руководителя ОО по АХР

Чтобы разработать новую Программу развития, необходимо издать приказ о ее разработке

Примерный образец

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Центр развития №7»

Приказ

13.11.2020 №265

О разработке Программы развития

МБОУ «Центр развития №7»

на 2021-2024 годы

Во исполнении пункта 7 Части3 статьи 28 Федерального закона от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями)

Приказываю:

1. Создать рабочую группу по разработке Программы развития МБОУ «Центр развития №7» на 2021-2024 годы в составе: (ФИО, должность)

2. Рабочей группе разработать Программу развития МБОУ «Центр развития №7» на 2021-2024 годы в соответствии с приложением к настоящему приказу.

3. Контроль исполнения настоящего приказа оставляю за собой.

Директор

С приказом ознакомлены:

В дело № 12-12 за 2020 год

Секретарь

25.12.2020

Приложение
к приказу от 13.11.2020 №265

График разработки Программы развития МБОУ «Центр развития №7» на 2020-2024 годы

Мероприятие	**Ответственный**	**Срок**
Установочное совещание у директора. Обсуждение разделов Программы.	Михалюк Е.П.	16.11.2020
Разработка паспорта Программы и вводных разделов	Абапкин Ю.Ю.	20.11.2020
Разработка разделов: 1. Характеристика текущего состояния организации 2. Концепция развития организации 3. Ключевые ориентиры программы	Михалюк Е.П. Абапкин Ю.Ю. Петрова Е.Е.	25.11.2020
Разработка отделов Программы: 1. Мероприятия по реализации Программы 2. Мониторинг проекта Программы	Михалюк Е.П. Абапкин Ю.Ю. Коваленко В.В.	25.11.2020
Обсуждение проекта Программы	Иванов И.И.	30.11.2020
Направление на согласование проекта Программы	Михалюк Е.П.	03.12.2020
Утверждение Программы	Сахаров И.Г.	После согласования учредителем

Ответственным за мероприятия ознакомиться с графиком

Структура Программы развития и ее оформление

Оформляется Титульный лист с указанием полного названия организации, периода реализации Программы развития, отметкой об утверждении Программы развития. Содержание Программы развития с указанием страниц разделов.

Программа развития включает следующие разделы:

1. Паспорт Программы развития может быть оформлен в виде таблицы.

Статус Программы, ее полное наименование	Локальный нормативный акт
Основания для разработки Программы	Слайд 18
Периоды реализации Программы развития	(на усмотрение ОО, 3,4 этапа) 1 этап- аналитико-проектировочный 2 этап- реализующий 3 этап- аналитико-обобщающий
Цель Программы развития	
Основные задачи Программы развития	
Перечень проектов, обеспечивающих реализацию программы развития	
Ожидаемые результаты	Важнейшие целевые показатели
Система организации контроля выполнения Программы	
Объем и источник финансирования	
Сайт ОО	Могут быть разработчики и исполнители Программы

2. Введение

Описать для чего разработана Программа развития, какие используются методы ее разработки и реализации, на какие нормативные документы опирается, каковы основные направления развития ОО

3. Аналитическое обоснование Программы развития

3.1. информационная справка об ОО (анализ актуального состояния; инструментарий реализации Программы; реализуемые проекты; выявленные проблемы требующие изменений);
3.2. анализ актуального уровня развития ОО;
3.3. выявление потенциала развития образовательной организации: маркетинговый анализ; SWOT-анализ; PEST-анализ;
3.4. внутренние и внешние факторы, влияющие на потенциал развития ОО.

4. Основные положения Программы развития

4.1. Целевые ориентиры, принципы, задачи развития.
4.2. Концепция Программы развития с указанием модели школы, модели выпускника, модели учителя.
4.3. Механизмы реализации Программы развития.

5. Управление развитием ОО

5.1. Индикаторы и показатели эффективности Программы развития.

5.2. Организационная схема управления реализацией Программы.

5.3. Формы и сроки отчетности о реализации Программы развития.

6. Финансовый план реализации Программы развития

7. Процессное управление

7.1. Дорожная карта реализации целевых проектов.

7.2. Целевые показатели успешности реализации Программы развития.

Чек-лист проверки качества Программы развития ОО

- Программа соответствует новым требованиям или внесены корректировки.
- Программа развития строится на анализе и мониторинге успехов и ошибок предшествующего периода.
- В программе выделены этапы реализации нормативной модели.
- Организационный период включает обучение кадров, освоение управленческих технологий, план совершенствования образовательной среды.
- В программе прописаны стратегические шаги перехода к обновлению ОО
- Аналитический блок содержит комплексный анализ состояния организации.
- В программе отражены антикоронавирусные ограничения.
- Отражены формы и план корректировки локальных актов ОО.
- В программе отражены нововведения в воспитательной работе.
- В Программе отражено сетевое взаимодействие с социальными партнерами.
- В программе отражается цифровизация образовательного процесса.
- Направлена ли Программа на повышение педагогической компетентности семьи.
- Имеются целевые показатели реализации Программы.
- В программе имеются целевой «портрет выпускника» и «модель учителя».
- Высокая культура оформления Программы развития.

Основания для разработки Программы развития

- Конституция Российской Федерации с изменениями 2020 года.
- Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-Ф.
- Федеральный закон от 02.12.2019 № 403-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в РФ» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» вступившие в силу с 01.07.2020 года.
- Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».
- Национальный проект «Образование» (2019-2024г.г.), паспорт проекта утвержденный президентом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 03.09.2018 № 10.
- Приказ Министерства просвещения РФ от 28.08.2020 № 442 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования» (вступил в силу от 01.01.2021).
- Приказ Министерства просвещения РФ от 20.11.2020 №655 «О внесении изменений в Порядке организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования, утвержденный приказом Министерства просвещения РФ от 28.08.2020 №442.

- Распоряжение Правительства Р.Ф. от 29.05.2015 № 996-р «Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года».
- Федеральный закон от 13.07.2020 № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации по вопросам воспитания обучающихся».
- Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 «Об утверждении государственной программы РФ «Развитие образования» (2018-2025г.г.).
- Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 18.10.2013 № 544н «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)».
- Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 08.09.2015 № 613н «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог дополнительного образования детей и взрослых».
- Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 24.07.2015 № 514н «Об утверждении профессионального стандарта «педагог-психолог (психолог в сфере образования».
- Приказ Минобрнауки России от 11.06.2014 № 657 (ред. От 13.02.2017) «Об утверждении методики расчета показателей мониторинга системы образования» (Зарегистрировано в Минюсте России 13.08.2014 №33570).
- Приказ Минобрнауки России от 15.12.2016 № 1598 «Об утверждении Комплекса мер, направленных на систематическое обновление содержания общего образования на основе результатов мониторинговых исследования и с учетом современных достижений науки и технологий, изменений запросов учащихся и общества, ориентированности на применение знаний, умений и навыков в реальных жизненных условиях».

- Приказ Минобрнауки России от 20.10.2017 № 1025 (ред. От 11.12.2017) «О проведении мониторинга качества образования».
- Приказ Минобрнауки России от 22.09.2017 № 955 «Об утверждении показателей мониторинга системы образования» (Зарегистрировано в Минюсте России 12.10.2017 №48516).
- Распоряжение Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р.«Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2024 года».
- Приказ РФ от 31.07.2020 № 373 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным образовательным программам-образовательным программам дошкольного образования».
- Приказ Рособнадзора от 14.08.2020 № 831 «Об утверждении требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формату представления информации».
- Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 28.09.2020 № 28 «Об утверждении санитарных правил СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи»
- Приказ Министерства просвещения РФ от 11.12.2020 № 712 «О внесении изменений в некоторые федеральные государственные образовательные стандарты общего образования по вопросам воспитания обучающихся».

- Приказ Министерства просвещения РФ от 24.09.2020 № 519 «О внесении изменений в федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки РФ от 17.05.2012 № 413».
- Гигиенические требования к условиям обучения школьников в современных образовательных учреждениях различного вида (СанПин 2.4.2.1178-02); Методические рекомендации по организации сетевого взаимодействия общеобразовательных организаций, организаций дополнительного образования, профессиональных образовательных организаций, промышленных предприятий и бизнес-структур в сфере научно-технического творчества, в том числе робототехники, Минобрнауки РФ 2016г.
- Постановление Правительства РФ от 15.09.2020 1441 «Об утверждении Правил оказания платных образовательных услуг».
- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273 ФЗ «Об образовании в РФ» (в редакции от 30.04.2021г. Статья 75 «Дополнительное образование детей и взрослых»).
- Приказ Министерства просвещения РФ от 09.11.2018 №196 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам».
- Распоряжение Правительства РФ от 04.09.2014 № 1726-р «Об утверждении Концепции развития дополнительного образования детей».
- Примерное положение об оказании логопедической помощи в организациях, осуществляющих образовательную деятельность, утвержденное Распоряжением Минпросвещения России от 06.08.2020 № Р-75

- Постановление Правительства Свердловской области от 18.09.2019 № 588-ПП «Об утверждении Стратегии развития образования на территории Свердловской области на период до 2035 года».
- Постановление правительства Свердловской области от 19.12.2019 № 920-ПП «Об утверждении государственной программы Свердловской области «Развитие системы образования и реализации молодежной политики в Свердловской области до 2025 года».
- Распоряжение правительства Свердловской области от 26.10.2018 № 646-РП «О создании в Свердловской области целевой модели развития региональной системы дополнительного образования детей».
- Постановление Правительства Свердловской области от 07.12.2017 № 900-ПП, в редакции Постановления Правительства Свердловской области от 03.09.2020 № 615-ПП «Стратегия развития воспитания в Свердловской области до 2025 года».
- Устав образовательной организации